

Sommaire

1	Introduction	11
2	L'administration électronique en France.....	14
2.1	Historique	14
2.2	Le programme ADministration ELEctronique 2004/2007 (ADELE).....	29
2.2.1	L'administration et son environnement.....	29
2.2.2	Schéma Directeur ADELE	29
2.2.3	Rappel sur l'historique du programme ADELE.....	29
2.2.4	Les moyens mis en œuvre	31
2.2.4.1	Synergies : les ressources d'ADELE	31
2.2.4.2	Les ateliers d'ADELE	31
2.2.4.3	La forge d'ADELE : AdmiSource	32
2.2.4.4	La formation avec CybEO.....	32
2.3	L'ADELE et l'interopérabilité	32
2.3.1	La sphère des échanges entre systèmes d'information.....	32
2.3.2	Le cadre commun d'interopérabilité	32
2.3.3	L'interopérabilité des systèmes d'information préoccupe aussi en dehors de la France 33	
2.3.3.1	L'IDABC.....	34
2.3.3.2	UNCEFACT.....	34
2.3.4	Le Référentiel Général d'Interopérabilité (RGI).....	34
2.3.4.1	Le volet organisationnel	35
2.3.4.2	Le volet technique	36
2.3.4.3	Le volet sémantique	36
2.4	Dispose-t-on d'une vision globale du contexte français en matière d'interopérabilité des SI de l'e-administration ?.....	37
3	Agriculture et informatique.....	37
3.1	Les acteurs de l'agriculture française.....	37
3.1.1	Panorama	37
3.1.2	Zoom sur deux acteurs de l'informatique agricole.....	38

3.1.2.1	L'Assemblée Permanente des Chambres d'Agriculture (APCA).....	38
3.1.2.2	L'ACTA.....	40
3.2	Le projet de Gestion des Informations de l'Exploitation Agricole (GIEA).....	41
3.2.1	Contexte	41
3.2.2	Objectifs	42
3.2.3	Partenaires	43
3.2.4	Organisation et livrables.....	44
3.2.5	Historique : « GIEA s'est répandu comme une traînée de poudre ».....	45
3.2.6	Synthèse	46
3.2.7	Implication	46
3.3	Le réseau ADAR Traçabilité.....	47
3.3.1	Contexte	47
3.3.2	Objectifs	47
3.3.3	Partenaires	48
3.3.4	Historique	48
3.3.5	Synthèse	48
3.3.6	Implication	49
3.4	La non mutualisation et la redondance de l'information dans les projets SI en agriculture.....	49
3.4.1	Problème de mise en cohérence des dictionnaires sémantiques GIEA.....	50
3.4.2	Un manque de cohésion dans les livrables des groupes de projets traçabilité .	51
3.4.3	Un lien non exploité entre le projet GIEA et les projets traçabilité (car non exploitable).....	51
3.4.4	Le Système d'Information du Réseau des Chambres d'Agriculture (SIRCA)	52
4	Une piste pour réduire la complexité et rechercher la cohérence dans les projets d'interopérabilité de l'administration électronique : cartographier l'existant et modéliser une cible	54
4.1	Le besoin	54
4.2	La modélisation.....	54
4.3	La notion de référentiel	55
4.4	Qu'est-il nécessaire de cartographier ?	56

4.5	La cartographie est nécessaire, mais pas suffisante !	56
5	Les fondements de l'architecture d'entreprise	57
5.1	Le terme 'architecture' dans les systèmes d'information : le débat sémantique fait rage	57
5.2	L'architecture d'entreprise	57
5.2.1	Les objectifs	57
5.2.2	Les principes	57
5.2.3	Existe-t-il une méthode basée sur le formalisme UML ?	58
5.2.4	Le choix d'un cadre	58
5.2.4.1	Le framework de Zachman	58
5.2.4.2	Le TOGAF	59
5.2.5	Architecture d'entreprise VS Urbanisation	59
5.3	Mettre en place un référentiel d'entreprise : une démarche nécessairement outillée	60
5.3.1	L'unicité des objets du référentiel pour garantir une analyse et interpréter	61
5.3.2	La notion de méta-modèle	62
5.3.2.1	Les 4 niveaux de la modélisation de l'OMG	62
5.3.2.2	Notation et méta-modèle	65
5.3.2.3	Intérêt de la méta-modélisation et de sa souplesse dans un outil de référentiel	65
5.3.3	Le marché des outils de mise en place de référentiels d'entreprise	66
5.3.3.1	Les segments de marché	67
5.3.3.2	Tendances du marché	70
5.3.3.3	Quatre outils sélectionnés pour le segment de marché évalué	72
5.3.3.4	Résultats de l'étude Yphise	74
5.3.4	L'outil retenu	77
6	Dans quelle mesure la démarche d'architecture d'entreprise favoriserait t'elle l'interopérabilité des systèmes d'information de l'e-administration ?	78
6.1	Une meilleure gouvernance du SI	78
6.1.1	Les référentiels de gouvernance de SI usuels	78
6.1.1.1	Piloter avec COBIT	79

6.1.1.2	Construire avec CMMI.....	79
6.1.1.3	Superviser la production avec ITIL.....	79
6.1.1.4	Positionnement de l'architecture d'entreprise par rapport à ces référentiels de gouvernance du SI	79
6.1.2	De la gouvernance du SI vers la gouvernance des administrations grâce à l'architecture d'entreprise	79
6.2	Architecture d'entreprise et schéma directeur.....	80
6.3	Une meilleure gestion du portefeuille projet.....	81
6.4	Vers des solutions opérationnelles basées sur les services	82
6.5	Architecture d'entreprise pour l'e-administration aux USA et au Québec : pari gagné !	83
6.6	Une vision : RGI et architecture d'entreprise.....	83
7	La démarche d'architecture d'entreprise dans la sphère agricole	85
7.1	Retour d'expérience sur la modélisation de l'exploitation agricole.....	85
7.1.1	Recommandations sur la conception d'un dictionnaire de données	87
7.1.2	Recommandations organisationnelles pour les projets d'interopérabilité sémantique.....	88
7.2	Le SI du ministère de l'agriculture.....	88
7.3	Retour d'expérience sur la démarche amont de l'urbanisation du système d'information des chambres d'agriculture en relation avec l'exploitation agricole.....	90
7.4	Recommandations sur l'adaptation d'un outil de référentiel	93
8	Conclusion.....	95